



**Fortalecimiento de la seguridad hídrica y resiliencia en cuencas prioritarias a partir de Soluciones basadas en la Naturaleza y la gobernanza efectiva**

**Breve descripción**

Los ecosistemas brindan servicios ambientales hidrológicos fundamentales para el bienestar humano, incluyendo seguridad hídrica a través de la provisión de agua, la infiltración a los acuíferos y demás procesos fundamentales ante el estrés hídrico asociado al cambio climático. Ante la emergencia climática, aunado a la contingencia sanitaria y el impacto económico que ha generado el COVID-19, es importante que los esfuerzos de reactivación económica impliquen la gestión de los recursos hídricos para que el agua esté disponible donde y cuando se necesite para mejorar la salud y el bienestar humanos, la salud del propio ecosistema y la reducción del riesgo de pandemias futuras. Una respuesta eficaz a COVID-19 generará resiliencia a largo plazo para garantizar que las comunidades estén preparadas para enfrentar futuras amenazas de pandemias globales, riesgos climáticos y ambientales y otros desafíos sociales.

Por ello, el PNUD México y sus socios estratégicos han hecho énfasis en la consideración de Soluciones basadas en la Naturaleza, las cuales, además de ser costo efectivas, ofrecen una serie de co-beneficios, y consideran la utilización de las funciones de los ecosistemas para resolver los problemas que enfrentamos, en lugar de depender solamente en soluciones convencionales. Estas medidas han sido incluidas en el diseño de Programas de Adaptación al Cambio Climático (PACC) que se han desarrollado en el país en regiones donde se han implementado proyectos de cooperación.

Bajo este enfoque, en el presente proyecto se proponen acciones innovadoras para reducir la vulnerabilidad hídrica en comunidades y medios de vida afectados por COVID19 y en cuencas prioritarias de dos estados de México, contribuyendo a su seguridad hídrica y resiliencia comunitaria a través de la gestión integral y territorial, la conservación y actividades de restauración, uso sostenible y fortalecimiento de la gobernanza en un contexto de cambio climático.

Inicio del Proyecto	01/01/2021
Fecha de término	30/06/2022
Award ID ATLAS:	00129465
Project ID ATLAS:	00123123
Indicador de género	2

Total de recursos requeridos	USD \$180,198.00
Total de recursos del proyecto	USD \$180,198.00
Total de recursos	
The Coca Cola Foundation	USD \$180,198.00
Otros:	
Presupuesto pendiente:	_____
Contribuciones en especie:	_____

Aprobado por:

Lorenzo Jiménez de Luis

Representante Residente PNUD México

31/12/2020

## **I. Antecedentes y justificación**

El lavado de manos frecuente y adecuado es la defensa de primera línea más básica contra la propagación del COVID-19. Sin embargo, una cuarta parte de la población mundial carece de acceso a un suministro de agua confiable. La pandemia por COVI 19 ha aumentado la conciencia sobre el alcance y las consecuencias de esta brecha de acceso, calidad y sostenibilidad del recurso hídrico a nivel mundial.

Antes de COVID-19, el sector del agua se vio afectado por cinco tendencias principales: (a) el calentamiento global, que ha provocado un aumento de las inundaciones y sequías extremas, desafiando la resiliencia de los sistemas de agua y saneamiento, (b) el aumento del número de personas que viven en áreas que enfrentan estrés hídrico (actualmente 2 mil millones), lo que aumenta las vulnerabilidades de suministro, (c) la rápida urbanización, que sobrecarga los recursos hídricos y los ecosistemas existentes, (d) el surgimiento de megaciudades, lo que agrega el desafío de extender los servicios de agua y saneamiento a alrededor de mil millones de personas que viven en asentamientos informales que no cuentan con redes de agua, (e) infraestructura envejecida, que ha aumentado la presión para acelerar las inversiones en mercados más avanzados, luego de décadas de subinversión.

En este contexto, el capital natural y la salud de los ecosistemas ha sido reconocido como una condicionante importante en la recuperación post-COVID, incluida la seguridad hídrica<sup>1</sup> para las comunidades. El fortalecimiento de la seguridad hídrica es esencial para prevenir y combatir la pandemia actual de COVID-19, el mantenimiento y la expansión de empleos verdes en las comunidades afectadas por COVID-19, incluido el lavado de manos, el autoaislamiento y los cierres, suponen que las sociedades, comunidades y hogares tienen acceso a cantidades aceptables de agua de calidad adecuada.

Sin embargo, en los países en desarrollo, la inseguridad hídrica está aumentando, y los más pobres y vulnerables están particularmente en riesgo. La demanda de agua, el estrés y la escasez están aumentando debido al crecimiento de la población, la urbanización, el cambio de uso de la tierra, el cambio climático y otros factores. La demanda mundial de agua está aumentando aproximadamente en un 1% anual, mientras que se prevé que entre 4.800 y 5.700 millones de personas vivan en áreas con escasez potencial de agua durante un mes al año para 2050 (ONU-Agua, 2019a).

El desafío para la seguridad y resiliencia hídrica es garantizar, basado en un enfoque de derechos humanos, el acceso y manejo del agua en cantidad y calidad suficiente para el uso doméstico,

---

<sup>1</sup> La seguridad hídrica se define como la capacidad de una población para salvaguardar el acceso y la disponibilidad de cantidades adecuadas de agua de calidad aceptable para mantener la salud humana y del ecosistema en una cuenca hidrográfica, y para garantizar una protección eficaz de la vida y la propiedad contra los peligros relacionados con el agua: inundaciones, deslizamientos de tierra, hundimientos de tierras y sequías. (UNESCO-PHI, 2015).

urbano y rural; para las actividades productivas, y para los ecosistemas y la vida silvestre, haciendo frente al riesgo hídrico ante los impactos de las actividades humanas sobre los procesos hidrológicos y los efectos potenciales del cambio climático en los patrones de lluvia y temperatura (UNAM, 2018).

Las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) reconocen que el agua no es solo una cuestión de disponibilidad de recursos, sino también una cuestión de oportunidades y resiliencia a través de sus vínculos con el clima, la infraestructura, la biodiversidad, la alimentación, el turismo, etc. A nivel mundial, más de 3 de cada 4 puestos de trabajo dependen del suministro de agua suficiente. Parte de reconocer que las afectaciones a los medios de vida, la salud humana, la pérdida de biodiversidad y el cambio climático están fuertemente interrelacionadas, y que, para avanzar y prepararse para las futuras amenazas, existe una necesidad urgente de reconstruir mejor y de manera más ecológica, incluso mediante la integración de enfoques de Adaptación basados en Ecosistemas en los sistemas de planificación para el desarrollo.

Los ecosistemas saludables y funcionales promueven la resiliencia comunitaria a largo plazo, la mejora de la salud y el bienestar humanos, la salud del propio ecosistema y la reducción del riesgo de pandemias futuras. Una respuesta eficaz a COVID-19 generará resiliencia a largo plazo para garantizar que las comunidades estén preparadas para enfrentar futuras amenazas de pandemias globales, riesgos climáticos y ambientales y otros desafíos sociales. Los planes de recuperación deben priorizar la integración de soluciones basadas en la naturaleza como un enfoque tanto para asegurar la recuperación económica a corto plazo de las comunidades como para invertir en medidas para abordar el cambio climático a largo plazo.

La provisión de servicios ecosistémicos, como el agua, depende de la calidad de los ecosistemas que los proporcionan, por lo que cada vez cobran más peso en las decisiones económicas, sociales y culturales. En este contexto, es relevante hacer transformaciones en diferentes escalas, siendo el sector privado un eje fundamental para enfrentar los grandes retos socioambientales a los que nos enfrentamos. Por ello, el PNUD en México y sus socios estratégicos han hecho énfasis en la consideración de Soluciones basadas en la Naturaleza, incluyéndolas en diferentes instrumentos de política como los Programas de Adaptación al Cambio Climático (PACC) que se han desarrollado en el país en regiones donde se han implementado proyectos de cooperación. Las soluciones basadas en la naturaleza (SbN), además de ser costo efectivas, ofrecen una serie de co-beneficios, y consideran la utilización de las funciones de los ecosistemas para resolver los problemas que enfrentamos, en lugar de depender solamente en soluciones convencionales.

Además, las experiencias de primera línea demuestran la capacidad de las SbN para proporcionar trabajo verde y recuperación económica a las comunidades en el corto plazo, así como reducir las vulnerabilidades de los ecosistemas y las comunidades para garantizar su salud, sustento y bienestar a largo plazo.

Ante la emergencia climática, aunado al shock económico que ha generado el COVID-19, es importante que los esfuerzos de reactivación económica no incrementen la deforestación o un uso excesivo de los recursos naturales que pueda incrementar la vulnerabilidad hídrica. Al responder a COVID-19, la resiliencia climática y la salud del ecosistema deberán ser parte de la solución. Se requerirá fortalecer la gestión de los recursos hídricos para que el agua esté disponible donde y cuando se necesite para fomentar una resiliencia a largo plazo, previniendo brotes y futuras emergencias sanitarias.

## **II. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, es el organismo de las Naciones Unidas en materia de desarrollo que promueve el cambio y conecta a los países con los conocimientos, la experiencia y los recursos necesarios para ayudar a los pueblos a forjar una vida mejor. Está presente en 170 países y territorios, trabajando con los gobiernos y las personas para ayudarles a encontrar sus propias soluciones a los retos mundiales y nacionales del desarrollo.

El apoyo del PNUD a los países en materia de prevención, atención y recuperación ante los desastres está definido por tres importantes acuerdos mundiales: el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Estos esfuerzos son el camino hacia el desarrollo sostenible basado en los riesgos, libre de carbono y resiliente. Para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y erradicar la pobreza y la desigualdad, es fundamental encarar la doble amenaza del cambio climático y los desastres. Al crear resiliencia y asegurar que el desarrollo se base en la reducción de riesgos, los países y las comunidades pueden protegerse contra pérdidas a la vez que estimulan el crecimiento económico, crean empleos y medios de vida, fortalezcan el acceso a la salud y, la educación y garanticen que nadie se quede atrás.

El PNUD a nivel global ha establecido en su Plan Estratégico 2017-2021 como una solución emblemática, el promover soluciones basadas en la naturaleza para un planeta sostenible, al reconocer que, en algunos contextos de desarrollo, el fortalecimiento de la gestión de los ecosistemas y las soluciones basadas en la naturaleza pueden ayudar a hacer realidad la seguridad alimentaria e hídrica, la prevención de desastres y alcanzar medios de vida sostenibles para las comunidades.

El PNUD en México, en particular su área de Ambiente, Energía y Resiliencia ha implementado proyectos y programas en los que trabaja con diversas instituciones y actores para que cuenten con las capacidades para transitar hacia un desarrollo sostenible, incluyente y resiliente que ponga en el centro a las personas y a las nuevas generaciones. Impulsa, en los planes y programas que diseña y pone en marcha, iniciativas que integran las tres esferas del desarrollo— económica, social y ambiental— para facilitar el acceso a las oportunidades de desarrollo, reducir las vulnerabilidades y desigualdades, y aumentar las posibilidades para adaptarse, resistir y recuperarse ante los potenciales impactos negativos en el proceso.

Desde 2014, el PNUD México implementó el Proyecto “Fortalecimiento de la efectividad del manejo y la resiliencia de las Áreas Protegidas para proteger la biodiversidad amenazada por el Cambio Climático”, conocido como “Resiliencia”, ejecutado por la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) y cofinanciado por un donativo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés). El proyecto sentó precedentes en la adopción del enfoque de cambio climático en el manejo de las áreas protegidas como soluciones naturales ante la crisis climática, promovió la participación de distintos sectores que aportaron sus conocimientos y experiencias en las fases de diseño e implementación de estrategias de adaptación y se fortaleció la gestión inter e intrainstitucional. De este modo, se generaron instrumentos programáticos diseñados y construidos bajo un enfoque de perspectiva de género e interculturalidad, que mejorarán la gestión y la toma de decisiones para conservar los ecosistemas, su biodiversidad y los medios de vida de las comunidades locales, contribuyendo a la recuperación post-COVID-19.

El proyecto aquí propuesto pretende contribuir directamente al cumplimiento de los siguientes objetivos y metas de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030**:

Objetivo de Desarrollo Sostenible	Meta
<p><b>Objetivo 6:</b> Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos.</p>	<p><b>Meta 6.4</b> De aquí a 2030, aumentar considerablemente el uso eficiente de los recursos hídricos en todos los sectores y asegurar la sostenibilidad de la extracción y el abastecimiento de agua dulce para hacer frente a la escasez de agua y reducir considerablemente el número de personas que sufren falta de agua.</p> <p><b>Meta 6.5</b> De aquí a 2030, implementar la gestión integrada de los recursos hídricos a todos los niveles, incluso mediante la cooperación transfronteriza, según proceda.</p> <p><b>Meta 6.6</b> De aquí a 2020, proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas, los humedales, los ríos, los acuíferos y los lagos. El indicador considerado es el 6.6 Cambio en la extensión de los ecosistemas relacionados con el agua a lo largo del tiempo.</p> <p><b>Meta 6.b</b> Apoyar y fortalecer la participación de las comunidades locales en la mejora de la gestión del agua y el saneamiento</p>
<p><b>Objetivo 13:</b> Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos</p>	<p><b>Meta 13.1</b> Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países</p>

### **Marco de Cooperación 2020-2025**

Efecto Directo 7. Al 2025, el Estado mexicano refuerza sus capacidades para la adaptación y resiliencia frente a la variabilidad climática y al cambio climático, a través de políticas, programas, herramientas y servicios multisectoriales con enfoque de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, énfasis en los grupos poblacionales y territorios más vulnerables, que consideren la gestión integral del agua y de riesgos de desastres, y basados en el manejo sostenible de los ecosistemas

**Contribución CDP vigente,** Fomentadas estrategias de desarrollo bajo en emisiones y en riesgos de desastres, resilientes y ambientalmente sostenibles, con enfoque de género y multicultural para la reducción de pobreza.

### **III. Propuesta de proyecto**

#### **Objetivo General**

Reducir la vulnerabilidad hídrica en comunidades y medios de vida afectados por COVID-19, en cuencas prioritarias de dos estados de México (Jalisco y Estado de México), contribuyendo a su seguridad hídrica y resiliencia comunitaria y reduciendo el impacto del COVID-19, a través de la gestión integral y territorial, la conservación y actividades de restauración, uso sostenible y fortalecimiento de la gobernanza en un contexto de cambio climático.

Esto se pretende alcanzar a través de 3 objetivos específicos:

1. Analizar y caracterizar dos subcuencas considerando las áreas con alta oferta de servicios ambientales hidrológicos para comunidades, sectores productivos y medios de vida, con potencial cambio en la estructura de la vegetación y proyecciones de cambio climático.
2. Promover la implementación participativa de soluciones basadas en la naturaleza, para fomentar la protección, gestión y restablecimiento de ecosistemas con un enfoque de cuenca que contribuyan a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas a intervenir.
3. Fortalecer los instrumentos y mecanismos de gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua incorporando criterios de resiliencia climática y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos humanos.

#### **Resultados Esperados**

**Resultado 1. Subcuencas prioritarias cuentan con diagnósticos y estrategias de gestión territorial participativa y sostenible para el reabastecimiento y gestión sostenible de agua que incorporan criterios de cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y gobernanza efectiva.**

### *Actividades y Productos*

- 1.1. Realizar el análisis y caracterización biofísica, climática y socioeconómica de las subcuencas definidas en dos estados de México (Jalisco y Estado de México)
- 1.2 Delimitar zonas y polígonos prioritarios de intervención con visión de seguridad hídrica y resiliencia en subcuencas y el modelo de intervención integral vinculado a la seguridad hídrica en comunidades afectadas por COVID-19
- 1.3 Identificar alternativas con enfoque de soluciones basadas en la naturaleza de manera participativa, para promover la protección y regeneración de los ecosistemas con enfoque de cuenca que contribuya a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas para intervenir y el impacto de estas actividades en la disponibilidad de agua.
- 1.4 Realizar una validación de los modelos de forma participativa con actores sociales clave y autoridades de las instituciones gubernamentales pertinentes en el tema
- 1.5 Documentar y sistematizar la guía metodológica para la replicabilidad en otras subcuencas en materia de seguridad hídrica para la salud, actividades económicas y cohesión social relacionadas con la gobernanza del agua impulsada.

### **Resultado 2. Gestión territorial para la seguridad y la resiliencia hídrica mejorada que contribuye incrementar los servicios de provisión e infiltración de agua en subcuencas seleccionadas para el reabastecimiento.**

### *Actividades y Productos*

- 2.1 Identificación y análisis de las capacidades de las organizaciones sociales locales ejecutando las soluciones en el territorio en el contexto de acceso y disponibilidad de agua, preferentemente relacionadas con contingencias por COVID19.
- 2.2 Desarrollar y fortalecer capacidades en los socios y comunidades locales para la implementación de medidas y reducir la vulnerabilidad y el impacto de la COVID19, contribuyendo a la generación y mantenimiento de empleos verdes a través de soluciones basadas en la naturaleza.
- 2.3 Brindar orientación y asistencia técnica en criterios transversales para la implementación de medidas como parte de una estrategia de recuperación verde para COVID-19 a través de soluciones basadas en la naturaleza.
- 2.4 Planificación e implementación participativa de Soluciones basadas en Naturaleza a nivel demostrativo en sitios prioritarios de las subcuencas (zonas de recarga, infiltración, provisión)

y evaluar la calidad, cantidad y disponibilidad de los servicios de agua en las comunidades afectadas.

2.5 Facilitar la orientación y asistencia técnica para el mantenimiento, sostenibilidad y seguimiento de las acciones.

2.6 Generar productos de comunicación *ad hoc* sobre servicios ambientales hidrológicos y soluciones basadas en la naturaleza en el contexto de la recuperación post COVID y los desafíos del cambio climático.

### **Resultado 3. Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos**

#### *Actividades y Productos*

3.1 Realizar una evaluación de capacidades que incluya el mapeo de actores sociales (comunitarios e institucionales) relevantes para la gestión sostenible del agua.

3.2 Diseñar e implementar estrategias para fortalecer capacidades técnicas en actores sociales clave en las subcuencas sobre seguridad hídrica y estrategia de recuperación verde para COVID19 incorporando las soluciones basadas en la naturaleza.

3.3 Facilitar la construcción de mecanismos, instrumentos y arreglos institucionales para la buena gobernanza del agua, la participación social, la sostenibilidad y la equidad de género en el contexto de COVID para mejorar la toma de decisiones sobre la sostenibilidad y resiliencia de los servicios de agua.

3.4 Sistematización de productos de conocimiento (lecciones aprendidas) sobre el modelo de gobernanza territorial participativa para la seguridad hídrica en el contexto de COVID.

3.5 Elaboración y entrega de reportes finales para la transferencia, replicabilidad y el escalamiento.

#### **Población objetivo**

El PNUD en sus proyectos involucra fuertemente la participación de las comunidades locales en la implementación de los proyectos, así mismo todos sus proyectos contemplan un marco de salvaguardas sociales y ambientales para reducir los impactos negativos no deseados en las comunidades locales. El presente proyecto conlleva una fase de tipo diagnóstica y posteriormente contará con la implementación piloto, para ello se considerarán espacios para escuchar la voz y promover la participación de las comunidades locales.



La propuesta busca incidir directamente en 4,000 personas, de las cuales el 60% serían mujeres. De manera indirecta se pretende beneficiar a aproximadamente 20,000 personas más. Se consideran diagnósticos integrales en 2 sitios de intervención piloto en zonas principalmente rurales de los estados de Jalisco y Estado de México.

### Consideraciones de equidad de género e interculturalidad

El Proyecto pretende sensibilizar y visibilizar tanto con las comunidades locales en su conjunto como a autoridades subnacionales y locales, las necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres en el acceso, disponibilidad y uso del agua en las cuencas, así como integrarlas en el proceso de toma de decisión en el proyecto. El proyecto planteará rutas y pautas para incorporar la perspectiva de género en los procesos de producción sustentable, de conservación y manejo de ecosistemas, para que se reconozcan las necesidades e intereses específicos y diferenciados de las mujeres.

Asimismo, el proyecto buscará realizar adecuaciones culturalmente pertinentes de modo que reconozcan y respeten la diversidad cultural de las comunidades en la región de trabajo.

### IV. Lógica de intervención y estrategia metodológica

El desarrollo de este proyecto contempla una estrategia de intervención compuesta de cuatro etapas con componentes transversales, considerados para favorecer la sostenibilidad de los procesos y la replicabilidad:



1. **Acuerdos previos y diagnóstico.** Se plantea una fase inicial de diseño, caracterización, análisis de cuencas y validación de modelos para el establecimiento de esquemas de

gobernanza que podrían ser replicables en otras cuencas y territorios con condiciones similares. En esta etapa se incluirán espacios como talleres, reuniones, entrevistas y visitas de campo, siempre que sean posibles, con actores locales para incorporar su perspectiva en los diagnósticos realizados.

2. **Desarrollo y fortalecimiento de capacidades locales e institucionales.** Se busca fortalecer y desarrollar las capacidades técnicas y funcionales en los actores sociales clave involucrados en el proyecto. Mediante esta estrategia se favorece la apropiación del proceso asegurando su permanencia en el mediano y largo plazo.
3. **Implementación efectiva.** La inclusión de la participación y capacitación comunitaria a nivel local de grupos de acción local de base (comités comunitarios, consejos locales de agua, entre otros) y la participación de socios ejecutores locales (organizaciones de la sociedad civil) que serán corresponsables de la implementación del proyecto a nivel territorial. En esta etapa se contemplan juntas informativas, sesiones de planeación participativa y acciones de fortalecimiento de capacidades con actores locales para incrementar la viabilidad y licencia social de las acciones implementadas.
4. **Gestión del conocimiento.** Se recogerán las experiencias documentando y sistematizando las lecciones aprendidas y buenas prácticas de la implementación del proyecto, con ello se permitirá definir líneas de continuidad, realizar una adecuada gestión de conocimiento y comunicación de los alcances que permitan la transferencia del modelo de intervención en otros territorios con características similares.

En cada una de las etapas se transversalizarán 3 componentes promovidos mediante la participación social. Con ello se busca fomentar mecanismos y estrategias para facilitar la participación social con equidad y la gobernanza, empoderando a los actores en los procesos de toma de decisiones.



## V. Sistema de Monitoreo y Evaluación del proyecto

Se propone elaborar un sistema de seguimiento del proyecto, con un enfoque de gestión basado en resultados para el desarrollo que incluya indicadores de gestión y de impacto que permita un proceso de aprendizaje y ayude a reconocer si los objetivos y resultados establecidos se están cumpliendo. Por otro lado, ayuda a identificar las fortalezas y debilidades del proyecto a partir de lo cual se pueden hacer ajustes constantemente.

Se presentarán informes de seguimiento con una periodicidad semestral y un informe final, realizados por el equipo de Monitoreo y Evaluación del proyecto de PNUD, en los que se describa el progreso de las actividades del proyecto de conformidad con los resultados planteados, la información será recolectada por parte de los equipos de PNUD a través de herramientas específicas. Estos incluyen información cualitativa y cuantitativa de los siguientes apartados:

- Descripción de actividades realizadas en el periodo
- Conformación de línea base de los indicadores y avance de cumplimiento por resultados
- Socios y entidades colaboradoras en la ejecución del proyecto
- Calidad y eficacia en la implementación
- Observaciones y comentarios particulares al período reportado
- Actualización de matriz de riesgos del proyecto
- Perspectivas de continuidad estratégica y lecciones aprendidas
- Evidencia fotográfica u otros medios de verificación de las acciones realizadas.

Objetivo Específico	Resultados Esperados	Actividades y productos	Indicadores	Medios de verificación
OE1. Analizar y caracterizar dos subcuencas considerando las áreas con alta oferta de servicios ambientales hidrológicos para comunidades, sectores productivos y medios de vida, con potencial cambio en la estructura de la vegetación y	R1. Subcuencas prioritarias cuentan con diagnósticos y estrategias de gestión territorial participativa y sostenible para el reabastecimiento y gestión sostenible de agua que incorporan	1.1. Realizar el análisis y caracterización biofísica, climática y socioeconómica de las subcuencas definidas en dos estados de México (Jalisco y Estado de México)  1.2 Delimitar zonas y polígonos prioritarios de intervención con visión de seguridad hídrica y resiliencia en subcuencas y el modelo de intervención integral vinculado a la seguridad hídrica en	Número de subcuencas que cuentan con una caracterización para gestión territorial participativa y sostenible  Número de actores involucrados en el diseño e implementación de las estrategias y medidas	Documentos con diagnóstico socioambiental y económico de subcuencas  Mapeo y caracterización de actores y socios clave.  -Documentos con estrategias de gestión territorial

<p>proyecciones de cambio climático.</p>	<p>criterios de cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y gobernanza efectiva.</p>	<p>comunidades afectadas por COVID-19.</p> <p>A) Validación de los modelos de forma participativa con actores sociales clave.</p> <p>B. Documentar y sistematizar la guía metodológica de replicabilidad en otras subcuencas y documentar lecciones aprendidas en materia de seguridad hídrica para la salud, actividades económicas y cohesión social relacionadas con la gobernanza del agua impulsada.</p> <p>1.3 Promover soluciones basadas en la naturaleza de manera participativa, para promover la protección y regeneración de los ecosistemas con enfoque de cuenca que contribuya a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas para intervenir y el impacto de estas actividades en la disponibilidad de agua.</p> <p>1.4 Documentar y sistematizar la guía metodológica para la replicabilidad en otras subcuencas.</p>	<p>Numero de polígonos prioritarios de intervención delimitados</p> <p>Porcentaje de avance en el desarrollo de modelo de intervención para cada subcuenca.</p>	<p>participativa y sostenible de las subcuencas</p>
<p>OE2. Promover soluciones basadas en naturaleza de forma participativa, para fomentar la protección y regeneración de ecosistemas con un enfoque de cuenca que contribuyan a la</p>	<p>R2. Gestión territorial para la seguridad y la resiliencia hídrica mejorada que contribuye incrementar los servicios de provisión e infiltración de</p>	<p>2.1 Identificación y análisis de las capacidades de las organizaciones sociales locales ejecutando las soluciones en el territorio en el contexto de WASH y relacionadas con contingencias por COVID19.</p>	<p>Superficie en hectáreas intervenida de forma sostenible</p> <p>Número de soluciones implementadas en el territorio</p>	<p>Padrón de participantes en las acciones de manejo, conservación y/o restauración.</p> <p>Reporte de implementación de medidas de</p>

<p>infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas a intervenir.</p>	<p>agua en subcuencas seleccionadas para el reabastecimiento.</p>	<p>2.2 Desarrollar y fortalecer capacidades en los socios y comunidades locales para la implementación de medidas y reducir la vulnerabilidad y el impacto de la COVID19, contribuyendo a la generación y mantenimiento de empleos verdes.</p> <p>2.3 Brindar orientación y asistencia técnica en criterios transversales para la implementación de medidas como parte de una estrategia de recuperación verde para COVID-19.</p> <p>2.4 Planificación e implementación participativa de Soluciones basadas en Naturaleza a nivel demostrativo en sitios prioritarios de las subcuencas (zonas de recarga, infiltración, provisión) y evaluar la calidad, cantidad y disponibilidad de los servicios de agua en las comunidades afectadas.</p> <p>2.5 Facilitar la orientación y asistencia técnica para el mantenimiento, sostenibilidad y seguimiento de las acciones.</p> <p>2.6 Generar productos de comunicación <i>ad hoc</i> sobre servicios ambientales hidrológicos y soluciones basadas en la naturaleza en el contexto de la recuperación post COVID y los desafíos del cambio climático.</p>	<p>Superficie de los sitios prioritarios de restauración, conservación o manejo con mejora en su gestión</p> <p>Número de empleos verdes temporales generados</p> <p>Numero de instancias capacitadas en el modelo de intervención propuesto</p> <p>Porcentaje de incremento en la efectividad del manejo del territorio</p>	<p>reforestación y conservación manejo, conservación y/o restauración.</p>
------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------

<p>OE3. Fortalecer la Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos humanos.</p>	<p>R3. Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos</p>	<p>3.1 Realizar una evaluación de capacidades que incluya el mapeo de actores sociales (comunitarios e institucionales) relevantes para la gestión sostenible del agua.</p> <p>3.2 Diseñar e implementar estrategias para fortalecer capacidades técnicas en actores sociales clave en las subcuencas sobre seguridad hídrica y estrategia de recuperación verde para COVID19.</p> <p>3.3 Facilitar la construcción de mecanismos y arreglos institucionales para la buena gobernanza del agua, la participación social, la sostenibilidad y la equidad de género en el contexto de COVID para mejorar la toma de decisiones sobre la sostenibilidad y resiliencia de los servicios de agua.</p> <p>3.4 Sistematización de productos de conocimiento (lecciones aprendidas) sobre el modelo de gobernanza territorial participativa para la seguridad hídrica en el contexto de COVID.</p> <p>3.5 Elaboración y entrega de reportes finales.</p>	<p>Numero de acuerdos y compromiso interinstitucionales y multiactor para la mejora en la gobernanza territorial y las inversiones de restauración integral</p> <p>Porcentaje de mejora en indicadores de capacidades y corresponsabilidad para la gestión territorial</p> <p>Porcentaje de capacidades incrementadas para la construcción de acuerdo, dialogo y prevención de conflictos (licencia social fortalecida) para la operación productiva que demanda el agua y servicios ambientales en las subcuencas intervenidas.</p>	<p>Diagnóstico de capacidades y análisis de los actores a nivel cuenca/subcuenca</p> <p>Documento con acuerdos y compromisos entre actores</p> <p>Programa de Fortalecimiento de Capacidades ejecutado y validado</p> <p>Documento con la sistematización de lecciones aprendidas y buenas prácticas del proyecto</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## VI. Acuerdos de Gestión

El proyecto para su adecuada implementación deberá de contar con estructuras de toma de decisiones para lograr contar con un modelo y un pilotaje adecuado, que brinde resultados ad hoc a las necesidades y contexto del proyecto. En este sentido, el tener un comité directivo del proyecto, en donde participen la Fundación Coca Cola, PNUD de forma continua, en este espacio podrán participar las áreas que consideren necesarias ambas partes.

Una vez definida las zonas de intervención específica en los estados de Jalisco y Estado de México, se podrán sumar a socios clave de ambos estados para garantizar la apropiación de los actores locales en este proceso de intervención.

Este proyecto, busca generar acuerdos con otros actores clave, como sector privado, organizaciones de la sociedad civil y generar alianzas estratégicas con los diferentes órdenes de gobierno involucrados en la implementación.

Los productos de conocimiento generados por el proyecto generarán un modelo de implementación asociado a los componentes de la estrategia de agua de Coca Cola, siempre cumpliendo con los instrumentos internacionales en la materia. Este modelo, se aplicará y buscará replicarse en otras subcuencas del país y de los mismos estados de intervención, una vez que haya dado resultados, lecciones aprendidas y buenas prácticas.

## **VII. Mecanismos y herramientas metodológicas.**

El Proyecto tiene un enfoque de intervención integral para hacer frente a los retos hídricos en cuencas, con el fin de ayudar a mitigar los efectos de COVID y el cambio climático, en donde se hará un vínculo entre soluciones basadas en la naturaleza, a través de adaptación y la reducción de riesgos de desastres basada en ecosistemas para la gestión hídrica y procesos participativos de gobernanza territorial, en las zonas de influencia de las plantas embotelladoras de Coca Cola.

Para lograr los resultados, se empleará una combinación de herramientas metodológicas ya existentes, además de aquellas que se puedan construir con actores involucrados en el proceso entre las que destacan:

- Las soluciones basadas en la naturaleza (Natural based solutions, NBS)<sup>2</sup>, dirigidas a proteger, gestionar y restaurar de manera sostenible ecosistemas naturales o modificados, que hacen frente a los retos de la sociedad de forma efectiva y adaptable, proporcionando simultáneamente bienestar humano y beneficios de la biodiversidad.
- La adaptación basada en ecosistemas (AbE), la cual figura como uno de los tres ejes de adaptación de la Contribución Nacionalmente Determinadas (NDC por sus siglas en inglés) que México ha priorizado en sus compromisos climáticos internacionales. Actualmente el Gobierno está transversalizando la adaptación en la actualización del Programa Especial

---

<sup>2</sup> La definición de la UICN de una NBS especifica seis desafíos sociales que las SbN deben abordar eficazmente: (1) adaptación y mitigación al cambio climático; (2) reducción del riesgo de desastres; (3) salud humana; (4) desarrollo social y económico; (5) la seguridad alimentaria; y (6) seguridad hídrica. Para ello se utilizan tres principales tipos de medidas de conservación: la conservación mediante protección, la restauración y/o el uso sostenible y la gobernanza; las cuales pueden ser utilizadas individualmente o combinadas.

de Cambio Climático (PECC) y en la revisión de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENACC).

- Herramientas de desarrollo de capacidades, para el desarrollo de competencias, ya sea de individuos, organizaciones, gobiernos y de la sociedad en general, para ejecutar en forma estratégica y con mayor eficiencia, acciones y/o políticas en el ámbito de sus mandatos, responsabilidades y derechos.
- Modelos de gobernanza y acompañamiento que permitan, por un lado, la coordinación inter-institucional e inter-actoral, para lograr objetivos comunes ante COVID 19 en materia de seguridad hídrica y, por otro lado, la participación de los actores locales, rescatando las capacidades existentes y conectando las múltiples fuentes de conocimiento, con el fin de generar cambios endógenos, en búsqueda de resultados concretos y duraderos, que abonen a los procesos de desarrollo local sostenible más allá de la contingencia actual.

Al mejorar y mantener la estructura, función y composición de los servicios de los ecosistemas, se obtiene una mayor integridad de los ecosistemas lo que se traduce en una mejor resiliencia y durabilidad, y por lo tanto mejora la eficacia a largo plazo de la NBS. Asimismo, la implementación de las NBS ofrece una oportunidad única para complementar y reforzar las estrategias nacionales y sub-nacionales de conservación de la biodiversidad. Esto es de gran importancia ya que mientras más diversidad biológica se integre en una intervención específica, mayor será la capacidad de la NBS para absorber los impactos de cambios y perturbaciones inesperados, sin pérdida proporcional en su eficacia.

La restauración ecológica, en particular, tiene el potencial de facilitar la recuperación económica, la seguridad hídrica ante COVID 19 y la recuperación de la diversidad biológica perdida dentro de una NBS. Este Proyecto será un pilotaje, con la intención de fortalecer estas intervenciones y generar un modelo para la mejora de las condiciones en las cuencas y en las poblaciones de las zonas de incidencia.

La metodología de fortalecimiento de capacidades partirá de un diagnóstico de capacidades que consta de tres pasos:

- **Movilizar y diseñar:** El diagnóstico de capacidades institucionales y personales, debe partir del supuesto de que se pueden y deben respetar y aprovechar las capacidades ya existentes.
- **Comprender para construir:** El diagnóstico de capacidades implica una comparación entre las capacidades deseadas vis a vis las existentes, para trazar rutas de aprendizaje, fortalecimiento y apropiación. Es importante definir metas y plazos realistas para el desarrollo de las capacidades deseadas.



- **Resumir e interpretar los resultados:** Al interpretar los resultados del diagnóstico y en el diseño de las rutas y procesos de fortalecimiento, el equipo podrá discernir los patrones de las brechas de capacidades para identificar si se pueden integrar o bien se seguirán diferentes rutas; tantas como los recursos y el tiempo lo permitan para adaptarse lo mejor posible a las necesidades y potencial de las instituciones y las personas. Es importante reunir una variedad de perspectivas y tomar en cuenta diferentes puntos de vista, integrando a las y los educandos y tomadores/as de decisiones en la etapa final de diseño.

La metodología propuesta también reconoce que la capacidad reside en tres niveles: el entorno favorable, las organizaciones y las personas vinculadas al sector en cuestión, cada uno de los cuales puede ser el punto de entrada al diagnóstico de capacidades. Esta metodología es el resultado de años de experiencia adquirida en todo el mundo. No es una receta única que sirva para todos, sino que debe adaptarse y ajustarse a las diferentes situaciones.

Sin embargo, en todos los casos, su meta última es avanzar desde el análisis hacia la acción, con indicadores claros que midan los avances. Este paso debería ayudar a establecer la línea de base o referencia respecto de la cual se podrán medir los avances, a través de la identificación de los activos ya existentes en materia de capacidades, así como el nivel deseado de capacidades que se espera desarrollar para lograr los objetivos de desarrollo o de la organización (PNUD, 2009).

Para lograr los resultados, se empleará una combinación de herramientas metodológicas ya existentes, además de aquellas que se puedan construir con actores involucrados en el proceso entre las que destacan

Metodología/ Herramientas	Objetivo
PNUD, 2009. Nota práctica para el diagnóstico de capacidades	Elaborar un diagnóstico y análisis sobre las capacidades de comunidades locales y gobiernos locales.
PNUD, 2009. Desarrollo de capacidades. Textos básicos del PNUD	Fortalecer las capacidades de los actores clave y socios estratégicos.
PNUD, 2017. Plan de Recuperación y Transición al Desarrollo.	Integrar los lineamientos orientados al alcance del desarrollo en comunidades y gobiernos.
PNUD, 2018 Programa de Fortalecimiento Capacidades para la Gobernanza del Agua	Brindar un marco teórico-metodológico para abordar el desarrollo de capacidades en temas de seguridad hídrica, derecho humano al agua y saneamiento y soluciones basadas en la naturaleza

PNUD, 2020. Programas de Adaptación al Cambio Climático en Áreas Naturales Protegidas	Implementar estrategias de adaptación pertinentes para disminuir las vulnerabilidades locales
PNUD, 2020, Guía metodológica para la realización de PACC	Utilizar las metodologías asociadas y adaptarlas al contexto del proyecto en materia de SBN y AbE.
PNUD-CONANP, 2019 Explorador de cambio climático y biodiversidad	herramienta de consulta sobre las tendencias del cambio climático global y sus posibles efectos en diversos elementos de la diversidad biológica en México.

El vínculo entre capacidades, gobernanza e intervención territorial a través de SbN, será un proceso que se construirá con los diferentes actores clave para realizar la intervención.

### III. Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

Todo lo relativo a la gestión del proyecto se hará en función a los lineamientos y reglamentos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, contenidos en las Políticas de Operación y Programación del PNUD y sus posteriores actualizaciones.

El presupuesto para este proyecto ha sido diseñado para tener un impacto en el territorio y las comunidades. Se utilizará un porcentaje inicial para analizar la intervención en la cuenca; otra se asignará para el pago del personal que llevará el proyecto en la región. Finalmente, la mayor parte de los recursos se utilizarán para implementar acciones de soluciones basadas en la naturaleza que permitan que intervenga mejor el abastecimiento de la microcuenca.

Para la operación del proyecto se contempla la conformación de un equipo operativo multidisciplinario de especialistas responsables de la implementación de la estrategia del proyecto, conformado por los siguientes perfiles:

- Una coordinación operativa responsable de supervisar los avances del proyecto, gestionar alianzas clave para generar economías de escala y fungiendo como enlace con las contrapartes y socios estratégicos.
- Un/a especialista con perfil profesional de ciencias sociales con incidencia en el terreno, quien trabajará de manera directa con las comunidades para llevar a cabo las transformaciones y acuerdos necesarios para la implementación efectiva del Proyecto.
- Un/a especialista con perfil de ciencias biológicas y/o ambientales para incidir en la parte técnico-ambiental del proyecto, también con incidencia en el terreno para llevar a cabo las transformaciones y acuerdos necesarios para la implementación efectiva del Proyecto.

Adicionalmente, para reforzar algunos elementos se contempla contratar servicios profesionales externos a través de consultorías técnicas con especialistas, empresas y organizaciones sociales. De igual forma, diversas áreas del equipo de PNUD brindarán asistencia técnica en temas de Monitoreo y Evaluación, Administración y Comunicación, entre otras.

#### **IV. Socios actuales y potenciales**

El proyecto contempla un enfoque de Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua. El rol del PNUD en estas tareas es favorecer y generar condiciones para la articulación y coordinación entre actores en la toma de decisiones sobre la gestión sostenible del recurso hídrico en las cuencas. Para alcanzar este objetivo el PNUD podrá facilitar una red de contactos y socios a nivel nacional y regional vinculadas al tema tanto del sector público del sector social a través de diversas organizaciones de la sociedad civil que han sido socias implementadoras y del sector privado interesados en el tema.

Igualmente a nivel de territorio, el proyecto considera dentro de los resultados de diagnóstico y caracterización la identificación, mapeo y análisis de actores con una alta influencia en la gestión de las cuencas seleccionadas, así mismo establecerá espacios concretos de participación con estos y otros actores, por último generará y/o fortalecerá esquemas de gobernanza territorial (acuerdos, estrategias, mecanismos, instrumentos, etc) en los que serán incluidos.

En la siguiente tabla adjunta se describen los socios que se consideran estratégicos para la puesta en marcha del proyecto y los potenciales colaboradores para cada zona y área de atención prevista.

<b>Alianzas actuales</b>	<b>Alianzas potenciales</b>
SEMARNAT	IMTA
CONANP	Gobierno Estatal de Jalisco y Estado de México
CONAFOR	Gobierno Municipal
INECC	Empresas del Sector Privado
SEMADET Jalisco	Organizaciones de la sociedad civil en la zona de influencia del proyecto
	Academia

Plan de Trabajo Multianual

Resultados Esperados	Actividades planeadas	Presupuesto por año		RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Y1	Y2		Fuente de fondos	Budget Description	Amount
<b>Resultado 1.</b> <b>Subcuencas caracterizadas considerando las áreas con alta oferta de servicios ambientales hidrológicos para comunidades, sectores productivos y medios de vida, con potencial cambio en la estructura de la vegetación y proyecciones de cambio climático y resiliencia.</b>  <i>Gender marker: 2</i>	Análisis y caracterización biofísica, climática y socioeconómica de las subcuencas definidas en dos estados de México (Jalisco y Estado de México)			PNUD	Fundación Coca-Cola	Consultoría individual especializada en GIS	\$10,000
	Delimitar zonas y polígonos prioritarios de intervención con visión de seguridad hídrica y resiliencia en subcuencas y el modelo de intervención integral vinculado a la seguridad hídrica en comunidades afectadas por COVID-19	\$12,500				Consultor líder del proyecto	\$2,500
	Diseño participativo de soluciones basadas en la naturaleza para la protección y regeneración de los ecosistemas que contribuya a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas y la gestión sostenible en la disponibilidad de agua.	\$10,500				Consultoría individual en temas de SbN	\$8,500
						Talleres	\$2,000
	Suma	\$23,000					\$23,000
		<b>GMS (8%)</b>					\$1,840
	<b>Sub-Total for Outcome 1</b>			<b>\$24,840</b>			
<b>Resultado 2.</b> <b>Soluciones basadas en naturaleza promovidas para fomentar protección y regeneración de ecosistemas con un enfoque de cuenca que contribuyan a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas a intervenir.</b>  <i>Gender marker: 2</i>	Identificación y análisis de las capacidades de las organizaciones sociales locales ejecutando las soluciones en el territorio en el contexto de WASH y relacionadas con contingencias por COVID19.	\$9,000		PNUD	Fundación Coca-Cola	Consultoría social	\$9,000
	Desarrollar y fortalecer capacidades en los socios y comunidades locales para la implementación de medidas y reducir la vulnerabilidad y el impacto de la COVID19, contribuyendo a la generación y mantenimiento de empleos verdes.	\$15,500				Consultoría social	\$10,000
	Orientación y asistencia técnica en la implementación de medidas priorizadas como parte de una estrategia de recuperación verde para COVID-19.	\$10,000				Talleres	\$3,000
						Viajes	\$2,500
						Consultoría líder	\$9,000
Implementación participativa de Soluciones basadas en Naturaleza a nivel demostrativo en sitios prioritarios de las subcuencas (zonas de recarga, infiltración, provisión) y evaluar la calidad, cantidad y disponibilidad de los servicios de agua en las comunidades afectadas.	\$57,000	\$13,260	Viajes	\$1,000			
			Consultorías SbN	\$5,000			
			Consultorías personas morales acciones de SbN	\$36,000			
			Talleres	\$ 10,000			
			Consultor líder	\$ 15,000			
			Viajes	\$4,260			

	Productos de comunicación ad hoc sobre servicios ambientales hidrológicos y soluciones basadas en la naturaleza en el contexto de la recuperación post COVID y los desafíos del cambio climático.	\$4,500	\$6,000			Materiales de comunicación	\$10,500
	<b>GMS (8%)</b>						\$9,220.80
	<b>Sub-Total for Output 2</b>						\$124,480.80
<b>Resultado 3. Gobernanza territorial fortalecida para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos humanos. Gender marker: 2</b>	Mapeo de actores (comunitarios, privados e institucionales) relevantes para la gestión sostenible del agua y las sinergias en los modelos de intervención.	\$6,000				Consultor procesos sociales	\$6,000
	Diseñar e implementar estrategias para fortalecer capacidades técnicas en actores sociales clave en las subcuencas sobre seguridad hídrica y estrategia de recuperación verde para COVID19.	\$6,000	\$4,090			Consultoría líder	\$10,090
	Fortalecimiento de mecanismos y arreglos institucionales para la buena gobernanza del agua, la participación social, la sostenibilidad y la equidad de género en el contexto de COVID para mejorar la toma de decisiones sobre la sostenibilidad y resiliencia de los servicios de agua.	\$4,500	\$3,000			Consultoría en gobernanza y procesos sociales	\$7,500
	Sistematización de productos de conocimiento (lecciones aprendidas) sobre el modelo de gobernanza territorial participativa para la seguridad hídrica en el contexto de COVID.		\$5,000			Materiales de difusión	\$5,000
	<b>GMS (8%)</b>						\$2,287.20
	<b>Sub-Total for Outcome 3</b>						\$ 30,877.20
<b>TOTAL</b>							\$180,198.00